



# Município de Descanso

## Estado de Santa Catarina

### MAPA DE RISCO

#### FASE DE ANÁLISE

( X ) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor

( ) Gestão do Contrato

#### RISCO 01 - LICITAÇÃO DESERTA OU FRACASSADA

<b>Probabilidade:</b>	( X ) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( X ) Média	( ) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Considerando a ausência de propostas ou mesmo a impossibilidade de homologação do processo, tem-se como possibilidade, todo o refazimento do processo com emprego de recursos para sua republicação		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Otimização do processo com a garantia de pesquisa de mercado, bem como, critérios claros e objetivos, e a publicação de edital que atenda aos interesses do Município, bem como, em seu texto, traga a melhor técnica e qualidade possíveis.	Equipe de planejamento de licitações	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Análise e reanálise do edital previamente ao lançamento, e, em eventual constatação de problemas de ordem técnica, suspensão do certame para ajustes	Equipe de planejamento de licitações e assessoramento jurídico	

#### RISCO 02 – VALORES INFERIORES AO PRATICADO NO MERCADO

<b>Probabilidade:</b>	( x ) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média	( X ) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Disputas muita acirradas que na futura execução impeçam ou dificulte a prestação do serviço. Tem-se que, em se tratamento de menor preço, ainda que sejam objetos comuns, e com ampla concorrência e ofertas, a preocupação em que os preços possam inviabilizar a entrega, considerando a volatilidade na contratação e a necessidade.		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Busca da melhor forma de realização do processo licitatório com a definição de previsões muito bem-feitas do real investimento e interesse do Município, considerando não se prever quantidades absurdas que não sejam necessárias, dada a média histórica de gastos com o objeto. Tal medida atrairá os licitantes sabedores da realidade e da real expectativa de consumo	Setor requisitante	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	



# Município de Descanso

## Estado de Santa Catarina

1.	Verificação dos gastos dispendidos em processos de compra anteriores, bem como, a estimativa necessária, para que, quando da publicação do edital, os valores propostos reflitam a realidade de consumo.	Equipe de planejamento de licitações	
<b>RISCO 03 – INCAPACIDADE OPERACIONAL DA CONTRATADA</b>			
<b>Probabilidade:</b>	( x ) Baixa	( ) Média	( ) Alta
<b>Impacto:</b>	( ) Baixa	( ) Média	( X ) Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>		
1.	Impossibilidade da empresa vencedora do processo em cumprir com o preço oferecido, bem como, na prestação do serviços, considerando se tratar de serviço que demanda de reserva de veículos previamente		
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>	
1.	A empresa deverá ser avisada previamente para que possa se organizar com veículo adequado	Responsável pela aquisição (setor demandante)	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>	
1.	Organização do processo de compra, mediante a antecipação máxima de tempo e de condições de execução	Responsável pela aquisição (setor demandante)	

Descanso/SC, 11 de março de 2025.

AIRTON LUIS DE FARIAS  
Secretário de Obras e Serviços Urbanos  
Matricula 910

## Assinantes

---

## Veracidade do documento



Documento assinado digitalmente.  
Verifique a veracidade utilizando o QR Code ao lado ou acesse o site **verificador-assinaturas.plataforma.betha.cloud** e insira o código abaixo:

**P6L**

**G9R**

**NRN**

**QWZ**